

Юрий Егоров

Head of Product / CPO · ИИ в ежедневной работе ·
международные рынки

Берусь за непонятное и рискованное. Довожу до работающего продукта.

Делаю продукты, которых ещё нет: от нуля до живых продаж в Европе, на Ближнем Востоке и в Юго-Восточной Азии. Моя сильная сторона — ИИ: перевёл на новую модель работы целую компанию. Люблю вести команду и умею её увлечь: когда сам веришь в то, что делаешь, это передаётся.



Связаться

Посмотреть проекты

Факты вместо прилагательных.

1-й полный год международного бизнеса — и сразу с прибылью	№1 по внедрению новых подходов в оценке 360°: вошёл в число сильнейших руководителей компании	4x рост использования ИИ-инструментов у клиента: ~90% работают в них постоянно, экономия времени 40–60%
~10x рост числа новых клиентов после самостоятельного подключения, собранного с нуля	сотни демо, выступлений и переговоров с клиентами в трёх регионах	17^{лет} делаю продукты с нуля: промышленность, банки, автоматизация, платежи

Динамика

За первое полугодие 2026 продали больше, чем за весь 2025. Продажи терминалов за рубежом выросли кратно год к году, договоры с европейскими платёжными провайдерами подписаны.

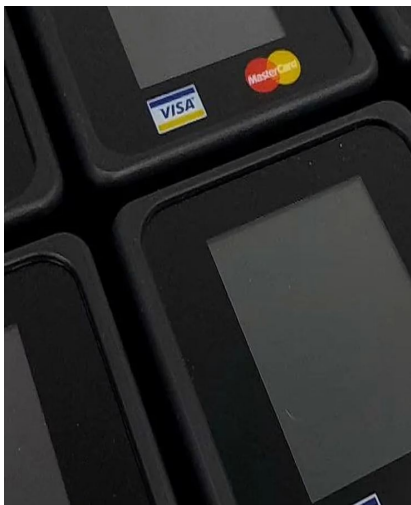
Что делаю и как.

Последнее: универсальное облачное решение для приёма безналичных платежей в unattended retail, собранное с нуля. Целиком — от железа и прошивки до юнит-экономики. На мне были работы клиента, архитектура, интерфейсы и выпуск; клиенты говорят, что пользоваться проще, чем тем, что было у них раньше. Договоры с европейскими платёжными провайдерами вёл сам — от первого контакта до подписи. Международный бизнес вывели в первый прибыльный полный год.

Через всё это проходит одно — работа с ИИ-агентами. Последний год вёл ИИ-трансформацию внутри: собрал отдельную команду под внутренние инструменты и перестроил процессы вокруг агентов. Потом прошёл тот же путь со сторонними компаниями. В квартальном отчёте одного из клиентов: **использование ИИ-инструментов выросло вчетверо, ~90% работают в них постоянно, экономия времени 40–60%.**

За 17 лет — промышленность, химия, банки, автоматизация процессов, платежи — я понял, где силен как продуктовый руководитель: там, где непонятно, рискованно и надо сделать с нуля.

Сильные стороны подтверждены тестом DISC, а не моим мнением о себе: я не теряю эффективности, когда веду несколько направлений сразу, в неопределённости и под давлением. Экономика продукта мне так же важна, как его дизайн.



Терминал: железо и прошивка.

ВНЕ РАБОТЫ

Гонки на выносливость с 2013 года

Был менеджером и пилотом RedSTeam, привёл свою команду на подиум в первой и пока единственной 24-часовой кольцевой гонке в РФ.



На подиуме, RedSTeam

Проекты.

AURENCY · 2024 — СЕЙЧАС

Универсальное облачное решение для безналичной оплаты в unattended retail, собранное с нуля

Вёл продукт целиком: от платёжного терминала и его прошивки до облачной платформы и вывода на рынок в трёх регионах.

→ Работает и растёт в трёх регионах. Это то, что компания продаёт сегодня, и клиенты говорят, что пользоваться проще, чем прежними инструментами.

AURENCY · 2024 — СЕЙЧАС

Договоры с европейскими платёжными провайдерами и выход за рубеж

Вёл переговоры с европейскими платёжными провайдерами от первого контакта до подписанных договоров — это открыло приём карт по всему ЕС; отвечал за развитие бизнеса в Европе, на Ближнем Востоке и в Юго-Восточной Азии.

→ Терминалы стало можно продавать по всему ЕС, а международный бизнес закрыл первый полный год с прибылью.

TELEMETRON · 2023–2024

Рост, переезд на телефоны и застрявшая интеграция, доведённая до продаж

Запустил самостоятельное подключение клиентов, пересобрал основной продукт в быстрое мобильное PWA и довёл интеграцию с кофемашинами Dr.coffee, стоявшую полтора года, до коммерческого продукта.

→ Новых клиентов стало 120–150 в месяц вместо 10–15, и подключались они сами. Больше половины пользователей перешли на телефон. Продукт по Dr.coffee вышел в продажу сильнее любых аналогов, включая OEM самого производителя.

ИИ-трансформация: внутри и снаружи

- Своя команда внутренних ИИ-инструментов, процессы перестроены вокруг агентов
Постановка задачи: месяц → дни; коммерческое предложение: дни → меньше часа
- Тот же путь пройден со сторонними компаниями: 30+ работающих ИИ-помощников
По отчёту самого клиента: рост вчетверо, ~90% пользуются постоянно, экономия времени 40–60%

ИИ в деле.

Не пилоты и не демонстрации. Так устроена ежедневная работа — и вот что она принесла сверх плана.

СВЕЖЕЕ · 2026

Я собрал карту своего продукта. А потом она начала давать то, чего я не планировал.

Репозитории, постановки задач, два года обращений в поддержку и старые мануалы легли в одну модель продукта. Потом агент на Playwright прошёл каждый экран и каждый контрол, наснимал кадров и записал не только что делает кнопка, но и зачем она вообще нужна, — а этого нет ни в макете, ни в требованиях.

Как это работает

Забрать рецепт на GitHub

- Четыре бага, которых не видело тестирование, и восемь запросов к серверу, о которых не знал ни один документ, — на одном экране.
- Тестировщик с агентом, связанным с картой, за полтора месяца вырос с трёх задач в день до десяти-двенадцати. А потом пришёл просить работу из старого беклога.
- Раскадровка живых экранов заменила гору макетов: большую новую фичу спроектировал за два дня.
- Граф по 21 820 сообщениям и 786 обращениям показал настоящее узкое место — не самую громкую тему, а ту, что проходит через все остальные.

ЕЩЁ · 2026

Закрывать окна, которые больше не нужны, не выходя из Mission Control.

macOS 27 ломает Mission Control Plus. Mac умеет показывать все окна сразу. Это Mission Control, закрыть их оттуда система не даёт. Я поставил крестик на каждое. Только Универсальный доступ, запись экрана не запрашиваем.

Страница продукта

Скачать последнюю версию

- Стол разбирается за один проход, нужное окно **ищется взглядом**.
- В покое процесс занимает **0,078% одного ядра**.
- Запись экрана **не запрашиваем**.

Чему учился.

Всё это подтверждено и применяется в работе. Нажмите на значок — откроется сертификат.



SCRUM.ORG · 2019

Professional Scrum Product Owner I

Владение продуктом на строгой основе Scrum: как получать максимум ценности и отдачи за всю жизнь продукта. На практике собираю из команд самостоятельные Scrum-команды, которые сами планируют и разбирают свою работу. Стабильность релизов растёт без микроменеджмента, а мотивация не падает.

Смотреть сертификат → yuriy-egorov.pages.dev/certs/pspo-i.jpg

Проверить → <https://www.scrum.org/certificates/434030>



ADVANCED JTBD · NEXT MOVE THEORY · 2025

Jobs-to-be-Done на глубину метода

Учился у Вани Замесина, автора метода Advanced JTBD. Это мой основной инструмент исследования: сегментация по работам, карты работ и AJTBD-интервью на живых продуктах.

Смотреть сертификат → yuriy-egorov.pages.dev/certs/advanced-jtbd.jpg



НЕТОЛОГИЯ · 2020

Исследование пользователей и UX-аналитика

Системная база по исследованию пользователей и UX-аналитике — дисциплине, которая держит продуктовые решения привязанными к реальному поведению людей.

Смотреть документ → yuriy-egorov.pages.dev/certs/netology-ux.png

Давайте сделаем что-то сложное.

Больше всего меня тянет туда, где непонятно и рискованно: новые рынки, новые продукты, застрявшие переговоры. Если делаете что-то сложное и международное — напишите.

ПОЧТА

y_egorov@outlook.com →

LINKEDIN

[/in/yuriy-egorov-au](https://in/yuriy-egorov-au) →

TELEGRAM

[@fazerx](https://t.me/fazerx) →

Алматы · работаю с международными командами · готов к переезду в Европу